

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2011

Chaire d'économie sociale et solidaire



EDITO DU NOUVEAU PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ

Elu le 17 janvier dernier, je succède dans un esprit de continuité à Francis Godard à la présidence de l'université Paris-Est Marne-la-Vallée pour construire, avec toute la communauté universitaire, l'avenir de notre université. Dès son origine en 2010, Francis Godard a soutenu le projet d'une chaire en économie sociale et solidaire au sein de notre université. Il s'est lui-même impliqué dans sa création, nommant Jean-Marc Lagoutte (Président de l'Union des groupements d'employeurs mutualistes) président du comité de pilotage de la chaire, en désignant Hervé Defalvard, Maître de conférences en économie, comme son responsable. Aujourd'hui, je prends le relais en renouvelant pour 2012 la convention de partenariat de la chaire d'économie sociale et solidaire qui associe à l'université de Paris-Est Marne-la-Vallée huit partenaires : Alternatives économiques, l'Atelier, Chorum-Cides, le Conseil général de Seine-et-Marne, Coopaname, l'Irup, la Macif et l'Ugem.

En deux ans, la chaire d'économie sociale et solidaire a déjà permis une première reconnaissance de notre université dans ce nouveau champ par le développement de ses formations (Master et Licence professionnelle), par la dynamique de ses premières recherches, par ses actions de sensibilisation et de diffusion. Elle a aussi contribué à l'ancrer davantage sur son territoire ce qui est essentiel pour l'insertion professionnelle de nos étudiants. Enfin, elle a contribué à développer des coopérations internationales, en particulier avec des universités de Corée du Sud.

Le programme de travail de la chaire pour les années à venir lui donne une nouvelle portée puisqu'il vise à développer un nouveau champ de connaissance scientifique autour de l'économie sociale et solidaire abordée comme une autre économie. Je m'attacherai à poursuivre la tâche en oeuvrant pour que la chaire continue à se renforcer au sein de notre université.

Gilles Roussel

Le 17 février 2012

Extrait du Préambule de la convention 2012

Après deux années lors desquelles de nombreuses actions ont été lancées puis ont commencé à se concrétiser, l'objectif de départ de la chaire de contribuer à un emploi de qualité pour tous au moyen de l'économie sociale et solidaire demande à être repris afin de donner une ligne directrice à l'ensemble des activités de la chaire. Un consensus entre les partenaires s'est dégagé pour affirmer qu'à travers les activités de la chaire ESS-UPEMLV l'enjeu était d'intégrer au sein de l'université, dans ses formations et dans ses recherches, l'économie sociale et solidaire en faisant place aux spécificités qu'elle représente. Une cohérence globale des actions aussi bien de formation que de recherches menées au sein de l'UPEMLV sera d'ailleurs recherchée.

Afin d'assurer cette place, il convient qu'un certain nombre de consolidations soient apportées aussi bien en termes de moyens internes de fonctionnement qu'en terme de représentation de la direction de l'université au sein du comité de pilotage de la chaire.

Enfin, l'objectif ambitieux reste pour les recherches de la chaire de contribuer à la création d'une nouvelle discipline scientifique prenant pour objet l'économie sociale et solidaire. Un tel programme demande que les recherches de la chaire se construisent dans le cadre des programmes scientifiques du Laboratoire d'économie de l'Université Paris-Est, Erudite, puisque c'est dans ce Laboratoire qu'elles ont commencé à se développer.



SOMMAIRE

2 EDITO DU PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ

3 EXTRAIT DU PREAMBULE DE LA CONVENTION 2012

5 INTRODUCTION

Chapitre 1 / LA GOUVERNANCE

6 Le comité de pilotage

8 Le comité exécutif

9 Le responsable de la chaire

9 Le comité de publication

Chapitre 2 / LA RECHERCHE

10 Un nouveau champ scientifique

11 L'ESS comme levier de développement local en Seine-et-Marne

12 L'emploi dans la concentration des mutuelles de santé

13 Fondements micro-économiques de l'économie sociale et solidaire

14 Les travaux réalisés en 2011

Chapitre 3 / L'ENSEIGNEMENT

16 Université et ESS

17 Les formations dédiées à l'ESS

19 Les expérimentations de la Chaire

Chapitre 4 / LA VISIBILITÉ DE L'ESS

22 Une nouvelle philosophie

23 Les rencontres chercheurs-acteurs

24 La Journée de l'ESS à l'université

25 Le Festival vidéos solidaires

26 CONCLUSION

INTRODUCTION

Après une première année de lancement suite à sa création le 4 février 2010, la chaire d'économie sociale et solidaire a commencé à développer son programme de travail au cours de l'année 2011. Les actions menées ont permis d'aboutir à plusieurs réalisations sur les trois axes de la chaire : **les recherches** qu'elles soient fondamentales ou appliquées, **les formations et les enseignements** et, enfin, **la sensibilisation** par la diffusion des réalisations de la chaire dans le monde universitaire et auprès d'un plus large public.

L'élaboration et la mise en œuvre de ce programme de travail se sont appuyées sur **la gouvernance partenariale** de la chaire avec ses différentes instances : son comité de pilotage, son comité exécutif et son comité de publication. Le chapitre 1 commencera par leur présentation.

L'année **2011** devait être **une année de stabilisation des travaux** de la chaire dans un ou plusieurs laboratoires de recherche de l'université. La dynamique des recherches engagées a conduit à les intégrer dans le laboratoire d'économie de l'université **Erudite**, au sein du nouvel axe de recherches de ce laboratoire : **« dynamiques d'entreprises, performances économiques et sociales »**. L'année 2011 marque ainsi une orientation des recherches de la chaire en économie dont nous exposerons dans le chapitre 2 les enjeux avant d'aborder les principales études conduites en 2011 et leurs résultats.

Pour **les formations et les enseignements**, nous dresserons dans le chapitre 3 le bilan de l'année 2011 en choisissant de mettre l'accent sur deux innovations portées par la chaire : l'une concerne **l'université hors les murs** et l'autre **la sensibilisation et l'accompagnement des étudiants à la création d'activité sous forme sociale et solidaire**.

Enfin, dans le chapitre 4, nous présenterons les différentes réalisations en matière de **sensibilisation** pour lesquelles **le site internet** de la chaire a été un outil de communication efficace même s'il reste à optimiser. Nous donnerons une place particulière à la première édition du **festival « Vidéos solidaires »** organisé par la chaire et dont le succès qu'il a rencontré reposa sur la qualité du travail de Marlène Chambeyron, chargée de communication en contrat d'apprentissage avec la chaire tout au long de l'année 2011.

Hervé Defalvard

Responsable de la Chaire

CHAPITRE 1

LA GOUVERNANCE

La chaire d'économie sociale et solidaire de l'UPEMLV a défini dans ses statuts une gouvernance souple et partenariale qui s'organise autour de trois fonctions :

- une fonction stratégique et de contrôle exercée par son **comité de pilotage**
- une fonction de mise en œuvre exercée par le **comité exécutif**
- une fonction de coordination et d'animation exercée par son **responsable**

Enfin, la chaire comprend un dernier organe qui est son **comité de publication**.

LE COMITÉ DE PILOTAGE

Le **rôle** du comité de pilotage est :

- de contrôler la réalisation du programme de travail et l'exécution du budget ;
- de piloter et de valider les évolutions du projet ;
- de veiller à ce que le projet et les travaux menés restent dans les missions de la chaire ESS-UPEMLV définies dans la Convention ;
- de nommer au comité exécutif deux représentants professionnels du comité de pilotage et un représentant des enseignants statutaires faisant des enseignements dans les formations d'économie sociale et solidaire ;
- de désigner un comité de publication ;
- de coopter à l'unanimité du comité de pilotage, un ou plusieurs nouveaux partenaires de la chaire ESS-UPEMLV qui signeront, par avenant, la Convention, à la date de leur arrivée, leurs droits et obligations prenant effet à cette date.

Il se compose des membres représentant les partenaires financeurs de la chaire, des membres représentant des instances de l'université, du responsable de la chaire et, enfin, des membres invités représentant les partenaires associés de la chaire. **Sa composition pour l'année 2011 comprend :**

Les membres représentant les partenaires financeurs

Jean Marc Lagoutte, représentant l'Ugem et Président du comité de pilotage

Camille Dorival, représentant Alternatives Economiques

Laura Winn, représentant l'Atelier

Marylène Badour, représentant l'Irup

Brigitte Lesot, représentant Chorum et CIDES

Véronique Chetaneau, représentant le Conseil général de Seine et Marne

Jocelyn Charlier, représentant la Macif

Joseph Sangiorgio, représentant Coopaname

Présentation des partenaires de la chaire

Alternatives Economiques

Loin du vase clos du business et de la finance, le mensuel Alternatives Economiques s'intéresse à l'économie comme enjeu collectif et social. Notre ambition : concilier solidité de l'information et facilité de lecture, rigueur de la revue et agrément du magazine.

L'Atelier

Pour consommer et entreprendre autrement en Ile-de-France, trouver les bons contacts, créer son activité, développer des partenariats, gagner du temps... L'Atelier – Centre de ressources de l'économie sociale et solidaire est votre outil. Dans un espace d'accueil et d'orientation, il propose un fonds documentaires de plus de 1500 références, annuaire, rencontres, guides pratiques, veilles sectorielles, etc. Bref, vous y trouverez de nombreuses ressources qui vous permettront de lancer votre activité solidaire, de vous documenter ou d'en savoir plus sur l'ESS.

Chorum et son pôle de recherche et d'action CIDES - Chorum Initiatives pour le Développement de l'Economie Sociale

Chorum est l'offre de prévoyance, santé, épargne, retraite et ingénierie sociale exclusivement dédiée aux entreprises et aux salariés de l'Économie sociale et solidaire. Pour renforcer les synergies et appuyer son action, Chorum a créé CIDES, Chorum Initiatives pour le Développement de l'Économie sociale, son pôle de recherche et d'action, qui a pour ambition d'accompagner et de soutenir les structures de l'ESS afin de contribuer au renforcement de l'emploi de qualité.

L'Irup

L'IRUP (Institut Régional Universitaire Polytechnique) est un établissement d'enseignement supérieur en alternance créé en 1995 à l'initiative de la Région Rhône Alpes dans le cadre du contrat de plan Etat Région. Il est implanté à Saint Etienne.

Toutes les formations de l'IRUP sont professionnalisantes et diplômantes. Ce sont des formations supérieures qui aboutissent à la délivrance de diplômes ou de certifications professionnelles inscrites au RNCP (Bac+2 à Bac+5).

L'Ugem

L'UGEM est le syndicat d'employeurs de la branche Mutualité. L'Union rassemble près des deux tiers des mutuelles exerçant des activités d'assurance santé et appliquant la Convention collective nationale de la Mutualité signée le 31 janvier 2000. Elle exerce ces missions dans une dimension prospective pour accompagner les mutuelles dans la mutation du secteur. Elle travaille en ce sens au sein de l'Observatoire de l'Emploi et des Métiers (OEMM).

Conseil général

L'Économie Sociale et Solidaire (E.S.S.) se trouve au cœur des compétences Départementales.

Les compétences obligatoires du Département sur les politiques d'insertion ainsi qu'en faveur des personnes âgées et handicapées en font un acteur incontournable du secteur de l'économie sociale et solidaire.

Macif

Entreprise leader sur les marchés de l'assurance « dommage » automobile et deux-roues, la Macif place le lien social au cœur de ses préoccupations, jouant quotidiennement son rôle d'entreprise socialement responsable. Investie depuis plus de 20 ans dans le domaine de la prévention, la Macif œuvre aussi en faveur de la création d'emplois dans le secteur de l'économie sociale par le biais de sa Fondation.

Coopaname

Coopaname, créée en 2004, propose à ceux qui souhaitent se mettre « à leur compte » de créer leur emploi salarié au sein d'une entreprise coopérative (SCOP-SA). Coopaname regroupe aujourd'hui plus de 500 coopérateurs répartis en 5 établissements qui couvrent l'ensemble du Grand Paris. Les coopérateurs de Coopaname protègent mutuellement leurs parcours professionnels et construisent une forme innovante d'organisation économique qu'ils gèrent démocratiquement. Au travers de cette « mutuelle de travail », c'est un projet de changement social et une réflexion sur l'économie qui sont mis en pratique : réinventer l'entreprise afin qu'elle soit un outil démocratique d'épanouissement, de socialisation, d'émancipation, au service des aspirations de chacun.

Les membres représentant l'UPEMLV

Christian Bourret et Pierre Naves, représentant la composante IFIS

Frédéric Moret, représentant l'UFR SHS

Alain Desdoigts, représentant le laboratoire ERUDITE

Michel Abhervé, représentant les formations

Le responsable de la chaire

Hervé Defalvard, UPEMLV-ERUDITE

Les membres invités représentant les partenaires associés

Sébastien Darrigrand, représentant l'Usgeres

Vincent Godebout, représentant le Secours catholique

Bruno Tardieu, représentant ATD Quart Monde

LE COMITÉ EXÉCUTIF

Le **rôle** du comité exécutif est :

- de mettre en œuvre les actions nécessaires pour permettre la réalisation du programme de travail de la chaire ESS-UPEMLV et l'exécution de son budget ;
- de faire un rapport annuel du degré d'avancement du programme de travail pour le comité de pilotage.

Le comité exécutif comprend quatre membres, deux membres représentant les partenaires financeurs et deux membres représentant l'université :

Valérie Defauquet, représentant l'Ugem, responsable de l'observatoire de l'emploi et des métiers en mutualité

Emmanuelle Paradis, Chorum et Cides, chef de projet prévention et santé au travail

Michel Abhervé, Professeur associé UPEMLV

Hervé Defalvard, Maîtres de conférences UPEMLV-ERUDITE

LE RESPONSABLE DE LA CHAIRE

Outre les responsabilités usuelles de tout responsable d'un projet en partenariat faisant l'objet d'une convention, le responsable de la chaire ESS-UPEMLV doit notamment :

- animer et diriger le comité exécutif ;
- préparer, appliquer et proposer les évolutions du programme de travail ;
- préparer le budget, suivre son exécution et préparer les comptes ;
- rédiger un rapport intermédiaire de travail et un bilan financier provisoire au plus tard le 30 octobre de l'année en cours ;
- rédiger un rapport annuel avant le 31 janvier de l'année suivante présenté devant le comité de pilotage pour rendre compte de la réalisation du programme de travail et de l'exécution financière de l'année ;
- convoquer, préparer les réunions du comité de pilotage et appliquer ses décisions.

Hervé Defalvard, enseignant-chercheur à l'UPEMLV en économie a été nommé responsable de la chaire par le président de l'UPEMLV.

LE COMITÉ DE PUBLICATION

Le comité de publication est composé des membres suivants :

Michel Abhervé, Professeur associé, UPEMLV

Camille Dorival, Journaliste, Alternatives économiques

Jacques Dughéra, Chargé de mission ESS, Lille Métropole

Hervé Defalvard, Maître de conférence, UPEMLV-ERUDITE

Alain Desdoigts, Professeur, UPEMLV-ERUDITE

Laura Winn, Directrice, L'Atelier

CHAPITRE 2

LA RECHERCHE

UN NOUVEAU CHAMP SCIENTIFIQUE

Parmi les missions de la chaire, la recherche revêt un enjeu particulier. En effet, pour des raisons qui renvoient à l'histoire et à la place dans la société de l'économie sociale, les recherches dans ce domaine se sont souvent en France développées soit en dehors de l'université soit dans ses marges. Il en est allé ainsi des recherches menées dans le cadre du collège coopératif fondé à Paris en 1959 par Henri Desroches. L'absence initiale de revues d'économie sociale dans le classement Economie et Gestion de l'AERES (agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur) témoigne de **la relative marginalité des travaux portant sur l'économie sociale dans le champ académique.**

Dans ce contexte, la création d'une **chaire d'économie sociale et solidaire** à l'université Paris-Est Marne-la-Vallée comporte un aspect particulier du point de vue de la **recherche** qui constitue **un véritable défi**. Il s'agit, en plein accord avec l'une des missions essentielles de l'université, de produire des connaissances scientifiques par la réalisation de travaux de recherche menés en lien étroit avec les partenaires de la chaire. Lors de l'année 2011, les premières recherches de la chaire ont été menées en connaissant une centration dans le **champ de l'économie**, d'une part, et en se déployant aux niveaux de la **recherche fondamentale** et de la **recherche appliquée**, d'autre part. Ainsi, un nouveau programme de recherche en économie sociale et solidaire a été **intégré au sein du laboratoire d'économie Erudite** du PRES Paris-Est. Son enjeu est bien **l'élaboration en économie d'un nouveau champ scientifique** dans lequel les travaux de la chaire souhaitent apporter une contribution tout à fait essentielle. Dans cette perspective, des premières réalisations ont été au rendez-vous aussi bien au niveau de la recherche fondamentale que de la recherche appliquée et sous différentes formes, depuis les **communications à colloque** jusqu'à la **publication de rapports de recherche** en passant par la **publication de document de travail** de la chaire. Enfin, si les recherches de la chaire se sont structurées autour du champ scientifique de l'économie, elles restent **ouvertes** aux autres disciplines, en particulier à la **sociologie** et aux **sciences de gestion**.

Nous présenterons les trois études qui ont été conduites en 2011 avec leurs principaux résultats puis nous indiquerons les travaux et les thèses en cours auxquels l'équipe de recherche a contribué (voir ses membres en annexe 1).

L'ESS COMME LEVIER DE DEVELOPPEMENT LOCAL EN SEINE ET MARNE

En lien avec les services « Développement économique et aménagement du territoire » et « Habitat et insertion » du Conseil général de Seine et Marne, une étude a été réalisée par une équipe de recherche de la chaire dont le rapport est disponible sur <http://www.univ-mlv.fr/chaire-economie-sociale-solidaire/actualites-de-la-chaire/actualites-de-la-chaire/evenement/4887/leconomie-sociale-et-solidaire-en-seine-et-marne/>.

Son premier objectif a été d'**apporter un éclairage** sur un objet mal identifié aussi bien par les politiques publiques que par les acteurs du territoire. Faisant l'**état des lieux des définitions de l'ESS**, l'étude a privilégié une acception étroite de l'ESS comme **une économie associant des unités productives acapitalistes et des régulations coopératives des relations économiques**. Elle a également donné un **éclairage statistique détaillé** de l'ESS en Seine et Marne dans sa version officielle.

L'étude a ensuite réalisé **cinq monographies** plus particulières portant sur **deux secteurs d'activité** importants pour la Seine et Marne, **l'agriculture** et le **tourisme**, sur **deux territoires**, l'un **urbain** et l'autre **rural** et, enfin, sur **l'insertion par l'activité économique**. Trois **résultats** ont pu être établis. Le premier est que les acteurs de l'ESS jouent déjà **un rôle dans le développement local** en apportant des réponses aux facteurs de fragilisation de l'agriculture en termes de diversification d'activité, d'agriculture biologique, de transmission d'exploitation, de circuit-courts ou en infléchissant le tourisme vers un tourisme plus durable et solidaire avec le tourisme social, l'éco tourisme ou encore le tourisme rural.

Le deuxième résultat a été **l'identité** reconnue par les acteurs du territoire de l'insertion par l'activité économique et de son double impact économique et social. Cette **identification** des structures de l'insertion par l'activité économique **comme acteurs d'une économie solidaire sur le territoire** est due à la conjonction de deux caractéristiques de ce secteur : sa **construction réglementaire** qui en facilite sa reconnaissance et sa **construction en réseaux** lesquels organisent sa représentation sur le territoire.

Le troisième résultat a été, enfin, la **relative absence de l'ESS dans les représentations et les projets des acteurs du territoire** en charge de son développement. Elle reste un **objet mal identifié** du fait de son hétérogénéité, de sa réduction souvent à l'action sociale, de représentations brouillées de la part de ses acteurs, de discours qui ne correspondent pas toujours à des réalités.

S'appuyant sur un **benchmarking des politiques locales** en faveur de l'ESS, l'étude a formulé un ensemble de **préconisations pour construire une politique départementale** efficace en soutien de l'ESS, qui sache développer et consolider les initiatives déjà présentes tout en créant les conditions de dynamiques nouvelles passant par de nouvelles alliances.

L'EMPLOI DANS LA CONCENTRATION DES MUTUELLES DE SANTE

En lien avec l'observatoire de l'emploi et des métiers en mutualité, **une étude monographique des conséquences sur l'emploi du mouvement de concentration que les mutuelles de santé** connaissent, a été également réalisée. Son rapport sera disponible au premier semestre 2012. Ses principaux résultats peuvent d'ores et déjà être établis. Ceux-ci doivent être rapportés aux cinq mutuelles de santé qui ont été analysées et n'ont donc pas une portée générale bien que certains éléments nous paraissent devoir qualifier le secteur.

Après avoir donné les repères permettant d'avoir une **compréhension du secteur** des mutuelles de santé, de son **évolution** et de ses **ordres de grandeur**, l'étude montre que les conséquences observées sur l'emploi dans les **cinq mutuelles de santé** (trois mutuelles interprofessionnelles, une mutuelle de fonctionnaire et une mutuelle professionnelle) demandent de distinguer **trois niveaux d'analyse**.

Le premier niveau est celui de la dynamique historique car le processus de concentration, d'une part, et l'évolution de l'emploi, d'autre part, s'inscrivent dans une relative longue durée qui remonte aux années 1980. Notamment, les mutuelles interprofessionnelles de santé étudiées ont connu **deux générations de concentration**. La première à la fin des années 1990 et au début des années 2000 a concerné des toutes petites mutuelles qui ont été fusionnées au sein de mutuelle départementale en raison notamment de la norme de solvabilité I. L'emploi était ici un enjeu premier car il en allait de la **disparition** de ces **petites mutuelles**. La deuxième génération commence au milieu des années 2000 et concerne l'ensemble des mutuelles de santé dont la **concentration** devient **stratégique** au sens où elle est une réponse à une double évolution : le **marché** de la complémentaire santé qui devient en même temps **concurrentiel** et **national**, l'activité qui devient **multi produits**. L'enjeu de la concentration est donc celui d'une **nouvelle gouvernance des mutuelles de santé**, à un niveau **inter régional**, dont **l'emploi n'est plus en première ligne**. Les mutuelles rencontrées anticipent déjà une troisième génération de concentration pour la décennie 2010.

Le deuxième niveau concerne l'anticipation des modifications de l'emploi que le mouvement de concentration implique avec une double caractéristique : une évolution de l'emploi vers **une spécialisation et professionnalisation des postes**, une organisation de l'emploi avec de **nouveaux métiers** dont celui en pointe de **conseiller mutualiste** (commercial) car **la part de marché devient une variable stratégique**. Dans cette phase d'anticipation, les évolutions de l'emploi et leur impact sur les départs ou les mobilités internes sont concertées.

Le troisième niveau est celui des effets à court terme de la deuxième génération de concentration observée dans cinq mutuelles. Le premier effet est celui d'**une organisation plus efficace du travail** avec des adaptations nécessaires et gérées dans le temps. Cette plus grande efficacité se traduit par des gains de productivité reportés dans le temps du fait de l'absence de licenciements secs et du non remplacement anticipé de tous les départs à la retraite. Le deuxième effet est la mise en place d'**un management** et de **relations sociales** beaucoup **plus formalisés**, modifiant de manière substantielle le vécu au travail même si ces modifications interviennent dans la longue durée. Enfin, le **ressenti par les salariés** du mouvement de concentration est fait d'**angoisse devant le changement** et un **avenir incertain**, d'**un travail qui reste à visage humain dans les agences** et, enfin, d'un **désenchantement relatif** devant **l'absence de promotion de carrières**.

FONDEMENTS MICRO-ECONOMIQUES DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Si les deux premières études appartiennent aux recherches appliquées de la chaire, le chantier relatif aux fondements microéconomiques de l'ESS relève de la **recherche fondamentale**. Cette dernière est tout à fait **essentielle dans l'élaboration d'un nouveau champ scientifique en économie**, qui passe par le développement de nouveaux fondements microéconomiques.

Deux documents de travail soumis pour publication et dont l'un est en révision (H. Defalvard 2011a [<http://www.univ-mlv.fr/chaire-economie-sociale-solidaire/recherches/documents-de-travail/>] et H. Defalvard 2011b) ont fait avancer ce programme de recherche. Une **première étude** a montré que si des **modèles de micro-économie appliqués à l'ESS** existaient déjà, pour les trois familles qui la composent (mutuelle, association et coopérative), ces **modèles** occupaient néanmoins une place très **en marge dans le domaine de la microéconomie**. En effet, les hypothèses qu'ils adoptent pour rendre compte des spécificités de l'ESS les conduisent à une révision du cadre commun de la microéconomie qui provoque une rupture si profonde que jamais ces modèles ne trouvent leur place dans les manuels de microéconomie. Deux éléments de base sont en effet remis en cause par les modèles microéconomiques appliqués à l'ESS : le **principe de l'intérêt égoïste**, d'une part, et le principe de l'**optimalité du marché auto-organisé**, d'autre part.

Dans une **deuxième étude**, un **nouveau modèle de microéconomie** a été développé afin d'introduire dans le modèle standard lui-même de **nouveaux fondements** à même de représenter les spécificités de l'économie sociale et solidaire. Ce nouveau fondement a été développé en lien avec les **travaux de Ph. Kourilsky sur l'altruisme**. A la suite de ces derniers, le **concept d'altruisme** a été introduit dans un modèle de microéconomie pure ou fondamentale, qui a une **parenté** avec deux concepts anciens de l'économie sociale, celui de **quasi contrat de Léon Bourgeois** et celui de **mutualité de Pierre-Joseph Proudhon**. Ces travaux ont permis de définir un **nouveau concept d'équilibre général qualifié de post-libéral**.

LES TRAVAUX REALISES EN 2011

Communications à colloque

« **L'ESS en Seine et Marne : activité, emploi et politique publique** », Antoine Bouvy (Erudite, Université Paris Est), Hervé Defalvard (Erudite, Université Paris Est), Bérangère Eldin (Atelier), Patricia Fizet, Céline Portero (Atelier), 3ème conférence internationale en économie sociale du Ciriec, Valladolid, 5,6,7 avril 2011.

« **Les difficultés de structurer le dialogue social en ESS** », Michel Abhervé (Paris Est), 11è rencontre du RIUESS, 15-17 juin, Poitiers.

« **L'ESS comme alternative aujourd'hui : réparer le double oubli de la Critique et du Travail** », Hervé Defalvard (ERUDITE, Université Paris Est), 11è rencontre du RIUESS, 15-17 juin, Poitiers.

« **Emploi, territoire et politique publique : le cas de l'insertion par l'activité économique en Seine-et-Marne** », Antoine Bouvy (ERUDITE, Université Paris Est) et Hervé Defalvard (ERUDITE, Université Paris Est), Colloque de la fédération CNRS TEPP, 23 et 24 juin, Metz.

« **Expérimenter et construire des parcours d'emploi : Enjeux de l'implication des acteurs associatifs organisés sur leur territoire** », Melaine Cervera (ERUDITE, Université Paris-Est, LISE-CNRS), Colloque de la fédération CNRS TEPP, 23 et 24 juin, Metz.

Documents de travail

« **La question des définitions de l'ESS** », Hervé Defalvard, (ERUDITE, Université Paris Est), Article soumis pour publication à la revue *Recma*.

« **Fondements microéconomiques de l'ESS** », Hervé Defalvard, (ERUDITE, Université Paris Est), Article en révision à la *Revue d'Economie Politique*.

« **Freedom, Equality and Altruity** », Hervé Defalvard, (ERUDITE, Université Paris Est), Article soumis à la revue *Economics and Philosophy*

Les thèses de la chaire ESS

« **Evolution des métiers dans le secteur médico-social** », par Etienne Antelme, Thèse en Bourse Cifre en partenariat avec Cides-Chorum, ss. les directions de Eric Jeannot et Pascal Ughetto., 1ère année de thèse.

« **Analyse institutionnaliste des parcours d'insertion des personnes vivant avec le VIH dans un cadre associatif** » par Melaine Cervera, Thèse financée par Sidaction, ss. la direction de Hervé Defalvard et Jean-Louis Laville, 4e année de thèse.

« **L'emploi précaire dans le tiers secteur : une étude franco-coréenne** » par Sung Ai Lee, Thèse en cotutelle avec l'université de Hallym, Corée du sud, sous la direction de François Legendre et Hervé Defalvard, 2ème année de thèse.

« **RSE et ESS** » par Nardjes Boudjmaï, sous la direction de Hervé Defalvard, 3e année de thèse.

« **Les acteurs de l'ESS dans la filière des déchets : quels apports en termes d'inclusion sociale ?** » par Brice Gournay, Thèse financée dans le cadre d'une bourse d'un programme PICRI (Région Ile de France), sous la direction de Hervé Defalvard, 1ère année de thèse.

« **Les liens entre les SIAE et les entreprises : un enjeu pour l'emploi et les territoires** », Thèse de Philippe Semenowicz, Prag, sous la direction de Hervé Defalvard, 1ère année de thèse.

CHAPITRE 3

L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

UNIVERSITE ET ESS

La création de la chaire d'économie sociale et solidaire à l'université de Paris Est Marne-la-Vallée est un projet né de **l'implantation ancienne de formations en économie sociale** dans cette université, notamment de la **licence professionnelle Management des organisations de l'économie sociale** créée par Pierre Dubois en **2003**. Le site internet de cette licence professionnelle, devenu un véritable centre de ressources de l'économie sociale, a notamment contribué à la **notoriété de l'université Paris-Est Marne-la-Vallée** auprès des acteurs de l'économie sociale. L'UPEMLV comptait également une formation plus ancienne dans le champ de l'économie solidaire avec le **DESS de gestion des entreprises d'insertion**, créé dès **1994**. Avec le plan quadriennal de formation 2010-2013, cette formation est devenue le **Master Management de l'insertion dans l'économie sociale et solidaire**.

Le **rapprochement entre ces deux formations** en vue de proposer une filière de formations en ESS fut l'élément déclencheur du projet de création d'une chaire d'économie sociale et solidaire à l'UPEMLV. Dès la rentrée 2008, les nouveaux responsables de ces formations, M. Abhervé, H. Defalvard et J. Dughéra ont alors œuvré, avec le soutien de la direction de l'université, pour la **création d'une chaire** en économie sociale et solidaire à l'UPEMLV.

Alors que de nombreuses formations en économie sociale et solidaire se développent aujourd'hui en France, à l'université et dans les grandes écoles, la chaire ESS à l'UPEMLV les intègre dans **un projet collectif** qui leur donne une nouvelle dimension. Ainsi nos deux formations dédiées à l'ESS, répondant à un objectif de professionnalisation des emplois dans l'ESS, ne restent pas isolées mais s'inscrivent dans un **programme de découverte de l'ESS par tous les étudiants de l'université** à travers deux actions. Pour les étudiants de première année d'économie et de gestion, une option d'**introduction à l'économie sociale** leur est proposée. De même, le cours d'**introduction à la microéconomie** a été revu de telle sorte qu'il intègre une présentation de l'économie sociale et solidaire. Pour tous les étudiants de l'université de deuxième année de Licence, un programme de sensibilisation et d'**accompagnement à la création d'activité sous forme sociale et solidaire** a été lancé. La chaire porte également un **objectif** de déployer les **formations dédiées** à des emplois dans l'ESS **hors les murs** de l'université, avec une première expérience conduite en partenariat avec **l'UNAF**.

Enfin, le développement des formations dédiées à l'ESS dans le cadre de la chaire permet d'élargir la base des **partenariats** en connectant les trois axes de la chaire pour une meilleure **insertion des étudiants** dans leur champ professionnel.

LES FORMATIONS DEDIEES A L'ESS

Les deux formations spécialisées de la chaire répondent à un **objectif de professionnalisation des emplois de l'ESS** à deux niveaux : en formant des assistants projet avec la licence professionnelle Management des organisations de l'économie sociale et en formant des cadres dirigeants et des chefs projet pour les entreprises sociales au premier rang desquelles les structures de l'insertion par l'activité économique. Cette professionnalisation des emplois dans l'ESS est au service aussi bien des organisations de l'ESS que de l'insertion des étudiants de la chaire. Elle implique de développer des **partenariats de qualité** que nous présentons en annexe du rapport.

La licence professionnelle Management des organisations de l'économie sociale

Responsable pédagogique : Hervé Defalvard, Maître de conférences

Responsable apprentissage : Michel Abhervé, Professeur associé

Secrétariat : Amélie Douzil

Lieu : UFR Economie et Gestion, bâtiment bois de l'étang

La licence professionnelle Management des organisations de l'économie sociale (Moes) est une formation accessible en un an, accessible avec un diplôme universitaire de technologie, un brevet de technicien supérieur ou après une deuxième année de licence générale. Elle vise une insertion professionnelle immédiate, et non la poursuite d'études en master.

La licence professionnelle Management des organisations de l'économie sociale forme à la **conduite de projet** au sein des organisations de l'économie sociale des étudiants qui pourront devenir selon l'option qu'ils auront choisie des assistants projet en :

- **développement associatif**
- **communication**

A partir des compétences techniques de base acquises dans chacune des deux options grâce aux trois projets menés par chaque étudiant (le projet individuel, le projet collectif et le mémoire de stage ou d'apprentissage), l'étudiant diplômé est à même de remplir toutes les fonctions d'un **assistant de projet en communication ou en développement associatif** (dans une grande organisation) et de **chef de projet** (dans une structure moyenne ou petite) : aide à la conception de projet, fixation des objectifs, mobilisation des ressources, respect des délais, suivi des résultats et mesure des impacts.

La licence peut être suivie selon deux calendriers : un calendrier en **alternance** pour les apprentis et un calendrier incluant un stage de 4 mois pour les étudiants en formation **initiale** ou **continue**. Elle est également dispensée à des étudiants en formation continue de l'IRUP de St Etienne depuis 2009.

Site web : <http://www.univ-mlv.fr/chaire-economie-sociale-solidaire/formations/licence-professionnelle-management-des-organisations-de-leconomie-sociale-moes/>

Le master Management de l'insertion dans l'économie sociale et solidaire

Responsable pédagogique : Hervé Defalvard, Maître de conférences

Secrétariat : Claudie Autant

Lieu : IFIS, bâtiment Erasme

La spécialité de Master de deuxième année Management de l'Insertion dans l'Economie sociale et Solidaire (MIESS) propose de **former des étudiants à la gestion d'entreprise et au management de projet** dont la **vocation** est d'abord **sociale** et centrée sur **l'insertion par l'activité économique** (IAE) de personnes durablement éloignées de l'emploi.

Cet objectif principal du Master MIESS se traduit par **trois axes prioritaires** :

- A l'inverse d'autres spécialités en France de Master en économie sociale et solidaire, la formation MIESS n'est pas généraliste mais **spécialiste de l'insertion par l'activité économique et de la finance solidaire**.

- La formation MIESS a une **géographie francilienne** du fait de la forte dimension locale et territoriale de l'entrepreneuriat social et de l'économie sociale et solidaire. Elle repose sur la **participation active des acteurs et réseaux franciliens de l'IAE et de l'économie sociale et solidaire** dont l'UREI IdF et le Coorace IdF.

- Enfin, le champ professionnel couvert par la spécialité MIESS est à la croisée de l'économie, de la gestion d'entreprise et de la politique publique territoriale de l'emploi.

La formation vise à développer les **compétences** des étudiants en matière de **gestion des structures de l'IAE** (Entreprise d'insertion, Association intermédiaire, Entreprise de travail temporaire d'insertion, Régie de quartier, Atelier et chantier d'insertion, groupement d'employeurs pour l'insertion et la qualification) et de **conduite de projet dans l'insertion et la finance solidaire**. Ces compétences relèvent, d'une part, de **compétences gestionnaires** (réalisation de tableaux de bord, suivi de la comptabilité, pratiques des indicateurs de gestion, gestion des ressources humaines, stratégie marketing et développement des ventes) et, d'autre part, de **compétences de développeur social** (connaissance locale des publics, détection de nouveaux marchés à dimension sociale, mise en oeuvre de financements public et solidaire...).

Les profils professionnels auxquels la formation prépare sont :

1. **Chef de projet insertion** dans les structures de l'IAE, dans les politiques locales d'insertion professionnelle ou au sein des organismes du service public de l'emploi
2. **Responsable de structures de l'IAE** (Entreprise d'insertion, Association intermédiaire, Entreprise de travail temporaire d'insertion, Régie de quartier, atelier et chantier d'insertion, groupements d'employeurs pour l'insertion et la qualification), de structures de l'insertion sociale et professionnelle de personnes handicapées (EA, ESAT...) et plus largement d'entreprises solidaires.

Le Master MIESS est une spécialité de **Master à orientation professionnelle**. Il forme des étudiants **en formation initiale ou continue**, selon un cycle en alternance comprenant trois jours de cours par quinzaine, qui pourront devenir selon le profil choisi :

- **dirigeant de structure de l'insertion par l'activité économique ou d'entreprise solidaire**
- **chef projet de politique et ingénierie d'insertion**

Le MASTER Management de l'insertion dans l'économie sociale et solidaire est également dispensé à l'IRUP de St Etienne dans le cadre d'une convention pédagogique.

Au total, les formations de la filière économie sociale et solidaire de l'UPEMLV formeront au cours de l'année 2011-2012 plus d'une centaine d'étudiants.

Site web : <http://www.univ-mlv.fr/chaire-economie-sociale-solidaire/formations/master-management-de-linsertion-dans-leconomie-sociale-et-solidaire-miess/>

LES EXPERIMENTATIONS DE LA CHAIRE

« Coop à prendre »

Coop-à-Prendre est un **outil pédagogique** qui permet à des étudiants de **créer**, dans un cadre sécurisé, **une réelle activité économique sous forme coopérative le temps d'une année universitaire**. En lien avec des acteurs économiques du territoire de l'université PE-MLV, les étudiants choisissent collectivement une activité économique et la développent en bénéficiant de l'**accompagnement** d'une professionnelle de **Coopaname** qu'ils rencontrent chaque semaine en atelier. Ainsi, les étudiants construisent ensemble les compétences nécessaires au développement d'une **entreprise coopérative**, de l'idée à la réalisation concrète. L'activité est juridiquement portée par Coopaname en partenariat avec la Chaire d'économie sociale et solidaire de l'université. Coop-à-Prendre est ouverte aux étudiants de toutes les filières.

Expérimentée depuis 2011-2012, Coop-à-Prendre réunit **5 étudiants de première et deuxième année de sociologie** en partenariat avec l'association **Living Room Project** - projet de centre social coopératif porté par trois anciens étudiants de PE-MLV. Après un premier temps d'éducation à l'économie sociale, le processus créatif de recherche du projet collectif a conduit les étudiants participants à choisir la thématique du lien social entre les étudiants de l'université. Ainsi, un **projet de café sur le campus**, géré par et pour les étudiants, est **en développement**.

L'Université hors les murs

En 2011, dans le cadre de l'offre de formation de la Chaire, l'IRUP a formé en alternance **34 apprenants** (22 en licence et 12 en master), salariés en formation continue et demandeurs d'emploi accueillis dans des structures de l'ESS pendant la durée de leur cursus. Ainsi le partenariat initié avec l'UNAF pour la formation des cadres intermédiaires des UDAF s'est concrétisé avec le démarrage d'une **première promotion en mars 2011**. Cette réalisation met en évidence la capacité de **l'Université** et de **l'IRUP** à construire **une réponse formative adaptée aux besoins** d'un grand **réseau national de l'ESS**. L'idée est de pouvoir la réitérer en 2013. Dans le même temps, l'IRUP poursuit son travail de promotion de la formation "hors les murs" auprès des réseaux de l'ESS pour lesquels la formation apparaît comme une réponse évidente à leurs problématiques de développement des compétences et de professionnalisation, l'ingénierie du financement de la formation se révélant bien plus complexe.

La philosophie de l'université hors les murs telle qu'expérimentée avec le réseau des UDAF à travers la préparation de la licence MOES sur un parcours dédié à des cadres intermédiaires est d'apporter **une réponse formative adaptée** aux besoins spécifiques exprimés par des organisations de l'ESS **en matière de compétence, de professionnalisation et de certification**.

Cette réponse comporte **une phase d'ingénierie** pour adapter l'organisation, les méthodes et contenus de formation. Plus concrètement, il s'agit de définir **un rythme d'alternance adapté à l'activité professionnelle** des apprenants ; dans le cas du cursus dédié aux cadres intermédiaires des UDAF, celui-ci est de 3 jours de cours par mois de présentiel complété par des cybercours et du A Distance asynchrone afin de gérer au mieux l'éloignement géographique des apprenants. Il s'agit aussi de mettre en œuvre les moyens nécessaires à l'organisation de la formation « hors les murs », soit dans les locaux de l'UNAF à Paris. Ce qui nécessite une logistique particulière et la bonne volonté de tous.

Au **plan pédagogique**, il s'agit d'adapter à la marge les contenus de formation et les méthodes d'enseignement (cybercours, à distance asynchrone...) et de mobiliser une équipe pédagogique composée d'**enseignants de l'Université Paris Est Marne La Vallée** et de **professionnels de l'ESS** qui vont intégrer la dimension professionnalisante du parcours de formation et s'efforcer de faire du **lien entre théorie et mise en pratique**. L'intérêt pour les apprenants est de développer une vision plus large de l'ESS et de professionnaliser leurs pratiques professionnelles.

NOTES

CHAPITRE 4

LA VISIBILITÉ DE L'ESS

UNE NOUVELLE PHILOSOPHIE

De manière historique, l'économie sociale et solidaire est faiblement présente à l'université même si elle s'y développe aujourd'hui. Cette faible présence est particulièrement vraie dans les universités de la région Ile-de-France où elle ressort d'autant plus qu'elle contraste avec sa promotion dans les grandes écoles de commerce. Cet état des lieux est largement le reflet d'un déficit plus général de visibilité de l'ESS au sein de la société. Ce double constat, que le rapport Vercamer remis au premier ministre François Fillon en avril 2010 a repris à son compte, a engagé l'UPEMLV et les partenaires de la chaire à mettre au centre de ses missions **la diffusion de ses programmes de formation et de recherche afin de valoriser leurs résultats et ainsi de favoriser la reconnaissance de l'ESS à l'université et dans la société.**

Si la diffusion des actions de la chaire doit permettre de développer la **reconnaissance de l'ESS** à l'université et dans la société c'est d'abord parce que ses actions en matière de formations comme de recherches, ne se conçoivent plus dans les marges où elles sont souvent reléguées mais qu'elles prétendent au contraire **occuper le premier rang**. Ainsi **nos formations** mettent l'accent sur la gestion de projet en vue de **répondre au besoin de professionnalisation et de développement des structures de l'ESS** tout en faisant valoir une différence qui n'est pas un supplément d'âme mais relève d'une **approche spécifique de l'économie** illustrée, du côté de nos formations, par les enseignements de Microéconomie morale et politique, de Marketing solidaire ou de Finance solidaire. Dans ce même registre, la **réalisation de Vidéos solidaires** par les étudiants du Master avec les acteurs des SIAE autour de la thématique « **Images, démocratie et travail** », a aussi pour enjeu de donner une autre image du champ de l'insertion. Du côté de la **recherche**, la chaire développe des travaux en vue de **construire un champ scientifique** adapté à l'économie sociale et solidaire qui ne soit plus défini de manière négative par rapport à l'économie classique mais de manière positive (<http://www.univ-mlv.fr/chaire-economie-sociale-solidaire/points-de-vue/>). Elle développe pour cela des approches théoriques et des approches empiriques. Ces dernières associent les méthodes quantitatives et qualitatives afin de dépasser leur séparation habituelle.

La diffusion des formations et des recherches de la chaire a pour enjeu de les faire connaître au sein du monde universitaire et, plus généralement, de la société. De leur contenu et de la nouvelle philosophie qui les sous-tend, la chaire attend, en retour, une reconnaissance de l'ESS non seulement par rapport à son poids social (8% du PIB et 10% des emplois) mais aussi en tant que **modèle contribuant à un développement durable et inclusif**. Au cours de l'année 2010, ce troisième axe de la chaire a commencé à se doter d'**outils** et de **ressources** et a organisé plusieurs **événements** et rencontres dont nous allons rendre compte.

LES RENCONTRES CHERCHEURS-ACTEURS

Afin de **favoriser les liens entre chercheurs et acteurs de l'ESS**, la chaire a parmi ses premières actions décidé de mettre en place un cycle de rencontres chercheurs acteurs répondant au principe suivant : sur la base de la présentation d'une recherche (achevée ou en cours) par son ou ses auteurs, des acteurs impliqués par la thématique de la recherche sont invités à **réagir à la recherche** en apportant leur point de vue professionnel. Sur cette base, un débat est alors proposé aux participants de ses rencontres.

Deux rencontres ont été organisées en 2011 sous la responsabilité de Hervé Defalvard en lien avec deux des partenaires de la chaire : **l'Atelier** qui a assuré l'organisation dans ses locaux des rencontres en constituant à chaque fois un dossier pour les participants et **Alternatives économiques** qui a assuré l'animation des débats et le compte rendu des rencontres publié sur le site internet d'Alternatives économiques et sur celui de la chaire.

Le détail des rencontres-chercheurs acteurs sont disponibles sur le site de la chaire :

<http://www.univ-mlv.fr/chaire-economie-sociale-solidaire/recherches/rencontres-chercheurs-acteurs/>

Rencontre du 26 mai 2011 : La mesure du bénévolat : enjeux théoriques et pratiques

autour du rapport du CNIS (décembre 2010), « **La connaissance des associations** », sous la direction de Edith Archambault

Programme

- > Présentation des rencontres Chercheurs – Acteurs : Laura Winn, directrice de l'Atelier
- > Introduction et présentation de la rencontre - Hervé Defalvard (Chaire ESS-UPEMLV)

Débat animé par Laurent Jeanneau, journaliste à Alternatives économiques, avec :

- Edith Archambault, économiste, Université Paris I
- Laurent Gardin, sociologue, Lise-Cnam
- Emilie Johann, responsable bénévolat à WWF
- Jean Bastide, Président de France Bénévolat
- Suzel Chassefeire, Présidente Chambre des associations

Résumé

Le bénévolat compose un élément essentiel de la « plus-value associative ». La 2ème conférence de la vie associative en 2009 a souhaité qu'une méthodologie de la mesure de cette plus-value soit mise en place. Le récent rapport du groupe de travail « connaissance des associations » du Cnis apporte une première contribution en ce sens en proposant des pistes pour mesurer le bénévolat. La rencontre entre chercheurs et acteurs exprimera les différents enjeux théoriques et pratiques de cette mesure. Ces enjeux sont pris entre le souhait de donner au bénévolat une visibilité alors qu'il reste aujourd'hui invisible, à l'instar des indicateurs de richesse dans le rapport Stiglitz-Sen-Fitoussi, et le risque d'un réductionnisme économique que sa quantification pourrait lui faire courir.

Rencontre du 30 juin 2011 : Expérimentations et innovations sociales

Autour des travaux de l'équipe TEPP dirigée par Yannick L'Horty

Programme

- > Présentation des rencontres Chercheurs-Acteurs : Claire Marengo, Directrice adjointe de l'Atelier
- > Introduction et présentation de la rencontre - Hervé Defalvard (Chaire ESS-UPEMLV)

Débat animé par Laurent Jeanneau, journaliste, avec :

- Yannick L'Horty, Economiste, Université Paris Est MLV
- Melaine Cervera, Doctorant, Université Paris Est MLV
- Michel Abhervé, Professeur associé, Université Paris Est MLV
- Emmanuel de Joantho, Directeur MIFEN
- Marie-Dominique Suremain, Chargée de mission à Enda Europe

Résumé

L'économie sociale et solidaire est traditionnellement un lieu d'innovation sociale. De nombreux métiers aujourd'hui très professionnalisés, comme celui d'infirmier, ont d'abord été des pratiques bénévoles. De même, des dispositifs de politique publique désormais institutionnalisés au niveau national ont d'abord été des pratiques informelles de l'économie solidaire comme l'insertion par l'activité économique. Dans ces pratiques d'innovation sociale, les acteurs de l'ESS ont souvent été accompagnés par des chercheurs dans le cadre de recherche-action. Mais aujourd'hui l'expérimentation n'est plus seulement le fait des acteurs de l'ESS accompagnés ou non par des chercheurs, elle est aussi celle de chercheurs qui suivent une méthodologie scientifique calquée sur les sciences expérimentales. Cette deuxième rencontre de la Chaire ESS-UPEMLV souhaite croiser ces différents modes de l'expérimentation afin de les faire connaître dans leurs différences mais aussi dans leurs limites. Et ouvrir un débat sans a priori afin de voir jusqu'où ces modes différents d'expérimentation pourraient être mobilisés de manière complémentaire afin de mieux préparer, évaluer et diffuser les innovations sociales.

LA JOURNÉE DE L'ESS A L'UNIVERSITÉ

L'année 2011 a vu la transformation de la **conférence annuelle** de la chaire, qui avait elle-même pris le relais des conférences de rentrée de la licence professionnelle MOES organisées dès 2006, en une **journée de l'ESS à l'université**. L'objectif de celle-ci est d'organiser, au début de l'année universitaire, un évènement suffisamment important pour qu'il permette **la rencontre entre les étudiants et les enseignants chercheurs**, ceux engagés dans les formations ESS mais aussi tous ceux intéressés par l'ESS à l'université, **et les acteurs de l'économie sociale et solidaire, les partenaires de la chaire, les partenaires des formations et des recherches et, plus largement encore, les acteurs du territoire francilien**. Pour la réussite de cet objectif, la journée ESS du 29 septembre 2011 a été construite autour de quatre temps forts.

Le premier temps fort fut celui de la **conférence d'ouverture** sous la forme d'un grand témoignage. **Claude Alphantery**, président de France active, nous a fait l'honneur et l'amitié d'être ce grand témoin en nous retraçant comment, dans sa propre trajectoire professionnelle et intellectuelle, il avait rencontré l'économie sociale et solidaire. Comment cette rencontre avait débuté avec la découverte et la promotion de l'insertion par l'activité économique avant de s'élargir à l'entreprise sociale sous le volet de son financement avec la création de France active.

Le deuxième temps fort a été le festival Vidéos solidaires que nous détaillerons plus longuement ci-dessous.

Le troisième temps fort fut celui des **rencontres** des nombreux participants à cette journée ESS avec les **partenaires de la chaire** qui avaient installé leur stand dans le hall du bâtiment Copernic, en face de l'auditorium. Ce fut notamment l'occasion pour les étudiants des formations d'économie sociale et solidaire de découvrir concrètement leur futur champ professionnel, de prendre aussi des contacts dans la perspective de leur stage et autres projets professionnels à réaliser.

Le quatrième temps fort, qui a conclu la journée ESS, fut la **table ronde** organisée sur le thème du rôle des politiques publiques locales dans le développement et la reconnaissance de l'insertion par l'activité économique. **Jean Philippe Bégué**, Vice-président de la communauté d'agglomération de Marne et Chanteraine, et **Thierry du Bouetiez**, ancien directeur adjoint aux affaires sociales du conseil général de Seine-et-Marne, ont participé à cette table ronde dont le débat fut très animé.

La journée de l'ESS à l'université a atteint son objectif en réunissant un nombreux public, **plus de cent cinquante personnes**, qui a apprécié la qualité des nombreuses rencontres proposées.

<http://www.univ-mlv.fr/universite/ressources-videos-de-luniversite/>

LE FESTIVAL VIDEOS SOLIDAIRES

Le festival Vidéos solidaires, organisé par la chaire, a été l'un des temps forts de la journée ESS à l'université. Ce festival s'inscrit dans **le prolongement d'un projet pédagogique** dans le cadre du Master MIESS où les **étudiants** sont par groupe accompagnés par la réalisatrice Marina Galimberti dans la **réalisation de vidéos solidaires**.

Ce projet pédagogique innovant poursuit d'abord un objectif pédagogique qui en fait un outil de découverte des structures de l'insertion par l'activité économique sous **un angle participatif et démocratique** dont le support est l'image. **L'image du travail** abordé du point de vue de son rôle essentiel dans la construction sociale de **l'autonomie de chacun** et avec la **parole de tous**. En 2011, trois vidéos solidaires ont été réalisées par les étudiants de la promotion 2011-2012.

Ces trois vidéos ont fait partie de la sélection du festival Vidéos solidaires avec cinq autres vidéos qui avaient été sélectionnées par un jury mis en place par la chaire. Ce festival consacré au travail dans les structures de l'insertion par l'activité économique reprend et élargit le second objectif des vidéos solidaires du Master qui est d'offrir **une autre image de l'insertion** que celle spontanée qui tend à stigmatiser les personnes qui y œuvrent et qui se fonde sur la méconnaissance de ses réalités concrètes.

En attirant **une trentaine de vidéos solidaires**, le premier festival Vidéos solidaires de la chaire a rencontré une attente qui a été confirmée par la réception des vidéos sélectionnées **longuement applaudies** après leur visionnage. Le succès de la première édition du festival Vidéos solidaires de la chaire est celui d'une équipe à laquelle ont contribué, outre les étudiants du Master accompagnés par **Marina Galimberti**, les membres du **campus numérique** de l'université et **Marlène Chambeyron** en sa qualité de chargée de communication de la chaire.

<http://www.univ-mlv.fr/chaire-economie-sociale-solidaire/actualites-de-la-chaire/actualites-de-la-chaire/evenement/4887/festival-videos-solidaires-nul-nest-inemployable/>

CONCLUSION

L'année 2011 a été l'année des premières réalisations de la chaire concrétisées sur les trois volets de son programme. Du côté de la recherche, de premiers rapports de recherche, des communications à plusieurs colloques, des documents de travail, six thèses en cours et, enfin, des premiers articles soumis à publication montrent l'importance de ses premières réalisations. Celles-ci ont ainsi permis l'élaboration d'un programme scientifique de recherche au sein du laboratoire d'économie Erudite de l'université Paris-Est.

Du côté des formations, l'année 2011 a été celle de la concrétisation de plusieurs expérimentations et innovations pédagogiques : celle du concept d'université hors les murs, celle du projet « Coop à prendre » d'accompagnement des étudiants à la création d'activité sous forme sociale et solidaire, celle d'un cours de microéconomie intégrant des références à l'autre économie.

Du côté de la visibilité de l'ESS, les deux rencontres chercheurs acteurs, organisées ont assuré une continuité avec les précédentes. La journée de l'ESS à l'université a opéré un changement d'échelle dans la présence de l'ESS à l'université autour de ses quatre temps forts.

Ces réalisations de la chaire traduisent la nature partenariale qui a présidé à sa conception et qui continue d'inspirer son développement. En effet, elles sont portées par la mise en **synergie des attentes de l'université**, par rapport à des enjeux comme celui de la création d'un nouveau champ scientifique de recherche ou celui de l'insertion professionnelle des étudiants, et des **aspirations des partenaires** de la chaire pour qu'au sein de l'université l'autre économie qu'ils promeuvent trouve une place parmi ses formations et ses recherches. **La chaire** est ainsi, pour tous, **un outil pour que l'université Paris Est Marne-la-Vallée devienne un lieu de connaissance et de reconnaissance de l'économie sociale et solidaire**. Après 2011, son chemin en est désormais tracé.

L'année **2012** sera placée sous une double exigence. D'une part, la chaire aura à **confirmer ses premières réalisations et à affirmer son projet**. D'autre part, elle devra continuer à aller de l'avant avec notamment l'organisation du **colloque de l'Association d'Economie Sociale** que la Chaire co-organisera avec le laboratoire Erudite en septembre 2013 et le **développement de coopérations** initiées en 2011 avec l'université Dimitrie Cantemir de Bucarest.

ANNEXES

ANNEXE 1

L'ÉQUIPE DE RECHERCHE

Nom	Discipline	Laboratoire / Institution
Michel Abhervé	Economie sociale	Professeur associé
Etienne Antelme	Sociologie	LATTS-UMLV
Nardjes Boudjemai	Sciences de gestion	Erudite
Antoine Bouvy	Sciences Economiques	ERUDITE UMLV
Melaine Cervera	Sciences Economiques	ERUDITE UMLV
Hervé Defalvard	Sciences Economiques	ERUDITE UMLV
Richard Duhautois	Sciences Economiques	CEE
Patricia Fizet	Economie et Gestion	Master MIESS
Gilles Jeannot	Sociologie	LATTS – UPEMLV
Brice Gournay	Sciences Economiques	ERUDITE-MLV
Sung Ai Lee	Sciences Economiques	ERUDITE-UPEC
Stéphanie Laguerodie	Sciences Economiques	CES – Paris I
Mathieu Narcy	Sciences Economiques	ERUDITE - UPEC
Philippe Scemenowicz	Sciences Economiques	ERUDITE-MLV
Pascal Ughetto	Sociologie	LATTS – UPEMLV

PARTENARIATS DE LA LICENCE PROFESSIONNELLE

Structure	Lieu	Secteur	Statut de formation
ADELIA	Morangis	Formation	Stage
AGENCE POUR L'ÉDUCATION PAR LE SPORT	Paris	Education, Insertion, Sport	Stage
ANDINES SCOP	Saint Denis	Economie equitable	Stage
ANIMADOM	Meaux	Loisir, Enfance	Stage
APA FOURNIER	Clichy	Social, Formation	Stage
ARCHIPELIA	Paris	Enfance, Jeunesse, Famille, Culture et loisir	Apprenti
ARTOIS INSERTION RES-SOURCERIES	Bapaume	Insertion, Environnement, Développement durable	Stage
ASAD	Paris	Aide à domicile	Stage
ASSO. CARAVANSERAIL DÉVELOPPEMENT	Paris	Aide à domicile	Stage
ASSOCIATION DE PRÉFIGURATION DE LA FIRAH	Paris	Handicape	Apprenti
ASSOCIATION EPICES	Caudan	Education, Insertion, Culture, Cuisine	Apprenti
ASSOCIATION SERVICE DE MAINTIEN À DOMICILE	Lieusaint	Aide à domicile	Stage
ASSOCIATION SOLIDARITÉ CERGY THIÈS	Cergy Saint Christophe	Culturel, Education, Jeunesse	Stage
CAISSE DES DÉPÔTS	Paris	Développement économique	Apprenti
COLLECTIF REMISE EN JEU	Paris	Sport, Réinsertion	Stage
COMITÉ DE BASSIN D'EMPLOI SUD VAL DE MARNE	Thiais	Emploi, Insertion	Apprenti
Communauté 'Agglomération Marne et Chantierine	Chelles	Emploi et économie	Stage
Coopaname	Paris	Coopérative	Apprenti
COUP D'MAIN	Paris	Insertion, Emploi	Stage
Croix Rouge Française	Paris	Humanitaire international	Apprenti

PARTENARIATS DE LA LICENCE PROFESSIONNELLE

Structure	Lieu	Secteur	Statut de formation
EHPAD	Saint Maurice	Sanitaire et social	Apprenti
ETS. PUBLIC D'INSERTION DE LA DÉFENSE	Malakoff	Insertion sociale et professionnelle, Formation	Apprenti
FÉDÉRATIONS DES ASSOCIATIONS GÉNÉRALES ÉTUDIANTES	Paris	Solidarité, Insertion professionnelle, Formation, Aide aux étudiants	Apprenti
L'ATELIER	Paris	Centre de ressources de l'économie sociale et solidaire	Stage
LE RÉSEAU ÉCONOMIE SOCIALE DE CHUNCHEON	Gangwon-Do, Corée du sud	Economie sociale	Stage
LES ARTS EN BOULE	Les Murets	Culture et Loisir, Famille, Accompagnement	Stage
MISSION LOCALE D'AUBERVILLIERS	Aubervilliers	Emploi, Insertion professionnelle et sociale	Stage
MISSION LOCALE D'AUBERVILLIERS	Aubervilliers	Emploi, Insertion professionnelle et sociale	Stage
MISSION LOCALE POUR L'EMPLOI	Torcy	Emploi, Insertion professionnelle et sociale	Stage
MISSION LOCALE POUR L'EMPLOI	Torcy	Emploi, Insertion professionnelle et sociale	Apprenti
NOS PETITS FRÈRES ET SŒURS	Pontault Combault	Enfant, Solidarité International	Stage
ŒUVRE DE SECOURS AUX ENFANTS PÔLE SANTÉ ET AUTONOMIE	Paris	Enfance, Santé, Handicapé, Grand âge, Action internationale	Stage
PRISME	La Ferté sous Jouarre	Emploi	Stage
RESO 77	Melun	Action sociale, Médico-sociale, Insertion	Stage
SAEMO DE GUADELOUPE	Jarry	Education	Stage
SCOUTS MUSULMANS DE FRANCE	Noisy le Grand	Education	Stage
SNCF CLIENTÈLES	Paris	Culture et Loisir, Enfance, Jeunesse, Sport, Voyage	Stage
THÉÂTRE DE L'IMPRÉVU	Orléans	Culture et Loisir, Art	Apprenti
TULIP	Colombes	Aide à domicile	Apprenti

ANNEXE 3

PARTENARIATS DU MASTER 2010-2011 et 2011-2012

Structure	Lieu	Secteur	Statut de formation
ADIL	Paris	Logement	Formation continue Contrat pro
AFEC EMPLOI	Paris	Accompagnement à l'emploi	Formation continue Stage
ANDES Réseau des épiceries solidaires	Paris	Aide alimentaire, Epicerie solidaires	Apprenti
ART France	Paris	Culture et loisir, Evénement	Formation continue Stage
ASSOC National DES GROUPEMENTS DE CREATEURS	Moissy Cramoyel	Emploi, Accompagnement	Formation initiale Stage
Centre de promotion familiale ATD Quart Monde	Noisy Le Grand	Solidarité International	Apprenti
CONSEIL Gal SEINE ET MARNE	Melun	Education, Environnement, Solidarité, Jeunesse et sport, Culture et loisir	Formation continue Stage
CONSEIL GAL VAL DE MARNE	Créteil	Famille, Jeune, Seniors, Handicapé, Culture et loisir, Education, Logement, Santé, Sport, Solidarité	Formation continue Stage
COOPANAME	Paris	Coopérative	Formation continue Stage
ESPACE EMPLOI TORCY	Torcy	Communication, Accompagnement professionnel, Insertion	Formation initiale Apprenti
FARAIDE	Fontenay Aux Roses	Association intermédiaire, Chantier d'insertion, Entreprises temporaire d'insertion	Formation initiale Stage
FNARS IDF	Paris	Insertion, Hébergement, Inclusion sociale	Formation initiale Stage
FOL 93	Bobigny	Formation, Jeune, Vie associative	Formation continue Stage
INITIATIVES 77	Melun	Emploi, Formation	Formation continue Stage
MAIRIE DE PARIS	Paris	Culture et loisir, Sport, Information, Festival, Formation, Evénement, Jeunesse	Formation initiale Stage
MAISON DE EMPLOI	Moissy Cramayel	Emploi, Accompagnement	Formation initiale Stage
MAISON DE L'EMPLOI	Sevran	Emploi, Accompagnement	Apprenti
ODE 77	Dammarie Les Lys	Emploi, Accueil local, Formation, Accompagnement vers l'emploi	Formation continue Stage
RELAIS RESTAURATION	Pantin	Restauration, Formation	Formation initiale Stage

PARTENARIATS DU MASTER 2010-2011 et 2011-2012

Structure	Lieu	Secteur	Statut de formation
ACSC	Paris	Formation et insertion sociale professionnelle, Hébergement et logement, Santé	Contrat pro
AGEFIPH	Bagneux	Emploi, Handicap, Insertion professionnelle des personnes handicapées	Contrat pro
ASSOCIATION 3E (Entreprendre Ensemble pour l'emploi)	Torcy	Emploi, Accompagnement professionnelle	Apprenti
ASSOCIATION CINEVIE	Montreuil	Audiovisuelle, Insertion, Jeunesse, Chantier d'insertion	Apprenti
ASSOCIATION L'EFFET COLIBRI	Lésigny	Environnement, Développement durable	Formation Continue Stage
CCAS (centre communal d'action sociale)	Louis Bayeurtte	Prévention et développement social, Action sociale	Formation Initiale Apprenti
CHORUM	Paris	Mutuelle, Développement de l'économie sociale	Contrat pro
ESPACE EMPLOI MAIRIE DE BRY SUR MARNE	Bry Sur Marne	Emploi, Accompagnement professionnel	Apprenti
GRDR MIGRATION CITOYENNE DEVELOPPEMENT	Montreuil	Vie sociale, Culturel, Economie, Migration, Développement	Apprenti
L'ATELIER	Paris	Centre de ressources de l'économie sociale et solidaire	Apprenti
MAISON DE L'EMPLOI ET DE L'ENTREPRISE	Sucy-en-Brie	Emploi, Accompagnement professionnelle	Formation initiale Stage
Régie de quartier Limeil-Brévannes Services Plus	Limeil-Brévannes	Atelier et chantier d'insertion, Entreprise d'insertion	Apprenti
SOTRES	Nanterre	Handicap psychique, Réinsertion professionnelle	Formation Initiale Apprenti
TAE TRAVAILLER ET APPRENDRE ENSEMBLE	Noisy Le Grand	Réinsertion sociale et professionnelle	Formation Continue Stage
UREI	Paris	Réseau Entreprise d'insertion	Formation Continue Stage

NOTES



Chaire d'économie sociale et solidaire | Université Paris-Est Marne-la-Vallée
5 boulevard Descartes - Champs-sur-Marne - Bâtiment Bois de l'Étang
77454 Marne-la-Vallée Cedex 2



Impression réalisée sur du papier 100% recyclé